

## **Обзор заседания Комитета Руководящего совета 25-26 февраля 2010 года**

25-26 февраля с.г. в МГИМО (У) и Постпредстве ЕС в России состоялось заседание Комитета Руководящего совета Европейского учебного института по выбору стратегических вариантов развития Института и их бюджетным последствиям. В нем приняли участие члены Комитета Яаап де Цваан (профессор института «Клингендаль», Нидерланды), Эйки Берг (профессор Тартуского университета, Эстония), А.В. Филиппов (начальник отдела многостороннего сотрудничества Минобрнауки), О.Н. Барabanов (зав. Кафедрой политики и функционирования ЕС и Совета Европы ЕУИ), наблюдатели Аннушка Набоков (администратор Колледжа Европы г. Брюгге), Никола Скарамуццо (координатор проектов сотрудничества с Россией Постпредства ЕС в России), М.Л.Энтин (директор ЕУИ) и ответственный секретарь Комитета А.Н. Цибулина (тьютор ЕУИ).

Заседание прошло в деловой доверительной обстановке, и, несмотря на глубокие расхождения в позициях его участников, проявившиеся на начальном этапе работы, закончилось принятием согласованных пакетных рекомендаций Руководящему совету. По каждому из новых направлений деятельности ЕУИ, указанных в Стратегии развития Института, Комитет отобрал оптимальный перечень мер, необходимых для их реализации, как с содержательной, так и финансовой точки зрения.

Осуществляя отбор, Комитет руководствовался интересами максимально полного обеспечения и сохранения уже достигнутых позитивных результатов в функционировании ЕУИ при одновременном повышении качества предоставляемых образовательных услуг и их диверсификации. Главная его забота заключалась в том, чтобы Институт получил возможность вносить еще более весомый вклад в укрепление партнерских отношений между Россией и ЕС путем подготовки растущего корпуса профессиональных кадров, на которые сотрудничество между сторонами могло бы опираться.

Комитет счел, что нынешняя продолжительность магистерской программы полностью отвечает российским государственным стандартам и пожеланиям основных бенефициариев проекта – российских министерств и ведомств. Он высказался за то, чтобы, начиная с 2010/2011 учебного года, программа обучения в ЕУИ по магистерской программе была дополнена трехнедельными интенсивными языковыми подготовительными курсами. Он предложил предоставлять слушателям ЕУИ больше времени для самостоятельной работы и шире использовать практику занятий в малых группах. Одновременно он решил, что качество обучения в ЕУИ существенно выиграет, если в ограниченных масштабах, но на постоянной основе будут проводиться выездные интенсивные курсы для слушателей вне Москвы в качестве органической части программы обучения в Институте.

Участники заседания пришли к единому мнению о том, что студентам, которые будут поступать на обучение в ЕУИ из стран ЕС, в дополнение к основному образовательному пакету необходимо предоставить возможность углубленного изучения русского языка, а также основ культуры, истории, права и политики Российской Федерации. Кроме того, слушателям ЕУИ постепенно, шаг за шагом, должна предоставляться возможность писать и защищать магистерские диссертации на рабочих языках ЕС и ЕУИ – английском, французском и немецком.

С точки зрения Комитета, нынешнюю деятельность ЕУИ по проведению краткосрочных курсов по заявкам заинтересованных властных структур нужно поставить на регулярную основу. Такие курсы, как общее правило, должны быть открыты для участия представителей бизнеса, но на коммерческих условиях. Организация аналогичных курсов для бизнеса приветствуется. Однако указывать их в смете ЕУИ нет необходимости.

Согласно сформулированной Комитетом общей позиции, мероприятия ЕУИ в рамках его Региональной стратегии превращаются в плановую деятельность Института, отражаемую в смете. Они осуществляются в соответствии с точно такими же финансовыми требованиями, как и все остальные направления деятельности ЕУИ. Специфика заключается лишь в том, что такие мероприятия должны рассматриваться как проводимые ЕУИ совместно с региональными университетами и/или местными властями, и иметь своей целью содействие формированию сети учебно-научных центров европейских исследований в России. Частью плановой деятельности ЕУИ становится и организация научных исследований по ключевым проблемам взаимодействия Москвы и Брюсселя путем привлечения к их проведению перспективных молодых ученых из России и стран ЕС.

Участники заседания пришли к единодушному выводу о том, что предложенные им перспективные формы, инструменты и направления деятельности ЕУИ в контексте реализации им Стратегии развития на 2010-2013 годы, повлекут за собой дальнейшее расширение и активизацию его деятельности. В свою очередь, они потребуют существенного увеличения объема работы, выполняемой сотрудниками ЕУИ и его Администрацией. В связи с этим Комитет заложил в проект сметы Института на 2010-2013 годы пополнение его штатного расписания должностями третьего замдиректора и трех тьюторов и предусмотрел соответствующее увеличение расходов на оплату персонала ЕУИ.

Согласовав все вопросы в соответствии с мандатом, предоставленным ему Руководящим советом, Комитет поручил Администрации ЕУИ в сотрудничестве с Постпредством ЕС технически доработать проект сметы Института на 2010-2013 годы и разослать его всем членам РС.

Он принял к сведению согласие своего Председателя Яаапа де Цваана выступить на следующем заседании Руководящего совета ЕУИ 22 апреля с.г. с отчетом о работе, Прделанной Комитетом, и полученных результатах.

Члены Комитета выразили особую признательность академику И.Д.Иванову за его весомый вклад в работу, проделанную Комитетом, и, в

частности, подготовленные им позиционные материалы, отражающие мнение российских министерств и ведомств.

Они поблагодарили А.В. Филиппова за активное участие в работе Комитета и попросили передать ее руководству Минобрнауки.

Члены Комитета высказали также сожаление в связи с тем, что Аннушка Набоков, оказавшая большую экспертную помощь Комитету, временно уходит из Колледжа Европы г. Брюгге, и выразили надежду на продолжение в будущем плодотворного сотрудничества.

На этом Комитет закончил свою работу.

Итоговый документ Комитета с изложением рекомендаций по реализации Стратегии развития ЕУИ и вызываемых их имплементацией финансовых последствий, а равно проект сметы ЕУИ будут направлены дополнительно.

С уважением,

А.Н. Цибулина,  
Ответственный секретарь