

**ПРОТОКОЛ №10**  
**ЗАСЕДАНИЯ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА**  
**ЕВРОПЕЙСКОГО УЧЕБНОГО ИНСТИТУТА**  
**Москва, 26 октября 2009 г.**

**ПОВЕСТКА ДНЯ**

1. Текущая деятельность Европейского учебного института

1.1. Отчет Директора Европейского Учебного Института М.Л. Энтина

1.2. О наборе студентов Европейского Учебного Института на 2009/2010 учебный год

1.3. О летних и предстоящих стажировках слушателей Европейского учебного института

1.4. О мероприятиях в рамках региональной стратегии Европейского учебного института

1.5. Об учебной программе на 1 семестр

1.6. Обсуждение вариантов реализации Стратегии развития Европейского учебного института и их отражения в бюджете на 2010-2013 годы

1.7. Подтверждение состава рабочей группы Руководящего Совета ЕУИ по издательской политике Европейского Учебного Института (Красимир Николов, Герхард Хафнер, Александр Загорский Николай Кавешников) и стратегии ее деятельности

2. Подготовка к встрече с Президентом Российской Федерации

2.1. Актуализированная информация о порядке проведения встречи

2.2. Определение двух членов РС, которые от его имени смогут обратиться к Президенту

2.3. Обмен мнениями по вопросам, заслуживающим обсуждения с первым лицом

## **ИЛИ**

## **2. О вкладе Европейского Учебного Института в диалог Россия и ЕС**

### **ПРИСУТСТВОВАЛИ : Члены**

#### **Руководящего совета от Российской Федерации**

|  |  |
|--|--|
| <b>Приходько Сергей<br/>Эдуардович</b>   | Помощник Президента Российской Федерации   |
| <b>Грушко Александр<br/>Викторович</b>   | Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации  |
| <b>Красильников Сергей<br/>Рэмович</b>   | Начальник Отдела Департамента внешнеэкономических отношений Министерства экономического развития Российской Федерации от имени Директора Департамента внешнеэкономических отношений Министерства экономического развития Российской Федерации Даниловой Елены Владимировны |
| <b>Иванов Иван<br/>Дмитриевич</b>        | Главный научный сотрудник Института Европы РАН, академик РАН   |
| <b>Торкунов Анатолий<br/>Васильевич</b>  | Ректор МГИМО (У) МИД России, академик РАН  |
| <b>Филиппов Александр<br/>Васильевич</b> | Начальник Отдела многостороннего сотрудничества и международных организаций Министерства образования и науки России от имени Директора Департамента  |

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
|                                   | международного сотрудничества в образовании и науке Ничкова Владислава Власовича |
| <b>Энтин Марк Львович</b>         | Директор Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России, профессор     |
| <b>Шашихина Тамара Викторовна</b> | Заместитель директора Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России   |

### **Члены Руководящего совета от Европейского Союза**

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Берг Эйки</b>            | Профессор международных отношений, Кафедра политических наук, Университет г. Тарту |
| <b>Де ла Камара Мануэль</b> | Советник-посланник Королевства Испания в России                                    |
| <b>Бертельман Томас</b>     | Чрезвычайный и Полномочный Посол Королевства Швеция в России                       |
| <b>Таршис Даниель</b>       | Профессор политических наук, Университет г. Стокгольма                             |
| <b>Яап Де Цваан</b>         | Директор Голландского Института международных отношений «Клингендаль», г. Гаага    |

### **Наблюдатели:**

|                            |  |
|----------------------------|--|
| <b>Валенсуела Фернандо</b> | Глава Делегации Европейской Комиссии в Российской Федерации  |
| <b>Клавье Этьен</b>        | Руководитель подразделения Делегации Европейской Комиссии в Российской Федерации                                   |
| <b>Скарамуццо Никола</b>   | Координатор проектов Отдела управления программой сотрудничества ЕС-Россия Делегации Европейской Комиссии в России |
| <b>Набокофф Аннушка</b>    | Администратор программы, Колледж Европы г. Брюгге  |

**Отсутствовали:**

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| <b>Триантафиллу<br/>Димитриос</b> | Генеральный директор Международного центра черноморских исследований (ICBSS), Афины         |
| <b>Зегберс Клаус</b>              | Директор Центра восточно-европейской политики, профессор Свободного университета г. Берлина |
| <b>Хафнер Герхард</b>             | Профессор международного права Факультета права Венского университета                       |

**Приглашенные:**

|                 |   |
|-----------------|---|
| <b>Кадэ Жан</b> | Советник Управления по особо важным делам Счетной палаты Франции в ранге министра |
|-----------------|---|

**СЛУШАЛИ И ПОСТАНОВИЛИ**

*Приходько С.Э.:* В связи с заранее разосланным проектом повестки дня высказал пожелание сначала решить ряд организационных вопросов - о заместителе Председателя Руководящего совета Европейского учебного института, составе Бюро Руководящего совета и выборах директора ЕУИ. По второму пункту повестки - ограничиться обменом мнениями о возможном вкладе Института в укрепление отношений между Россией и ЕС. На пост заместителя Председателя Руководящего совета в порядке ротации предложил посла Испании в Российской Федерации как представителя страны, к которой переходит председательство в Европейском Союзе. В состав Бюро в силу занимаемых постов - Председателя Руководящего совета и его заместителя, главу Делегации Европейской Комиссии в Российской Федерации, ректора МГИМО-Университета и директора Европейского учебного института. На пост директора Европейского учебного института на следующий трехлетний период - кандидатуру нынешнего директора, профессора М.Л. Энтина.

В ходе дискуссии все эти предложения были поддержаны. Кроме этого, получила общее одобрение идея поискать достойную кандидатуру из стран ЕС на пост третьего заместителя директора Европейского учебного института.

**Принятые решения:**

1. Просить посла Испании в Российской Федерации взять на себя обязанности заместителя Председателя Руководящего совета Европейского учебного института.

2. Утвердить Бюро Руководящего совета Европейского учебного института в составе Председателя Руководящего совета ЕУИ и его заместителя, главы Делегации Европейской Комиссии в Российской Федерации, ректора МГИМО-Университета и директора ЕУИ.

3. По результатам единогласного голосования избрать нынешнего директора Европейского учебного института, профессора М.Л. Энтина директором Института на очередной трехлетний период.

### **Отчет Директора ЕУИ**

**По первому вопросу повестки дня** выступил переизбранный директором Европейского учебного института М. Л. Энтин. Он подробно остановился на том, что сделано Администрацией Института по каждому из основных направлений его деятельности - реализации магистерской программы, проведению краткосрочных курсов и конференций, осуществлению региональной стратегии, расширению издательской деятельности и работе по связям с общественностью.

Он высказался за продолжение на постоянной основе хорошо зарекомендовавшей себя практики проведения стажировок слушателей и молодых преподавателей Европейского учебного института в Венской дипломатической академии и Колледже Европы г. Брюгге. Рассказал о планируемых стажировках по приглашению шведского и испанского председательства в ЕС. Охарактеризовал проведенные и планируемые краткосрочные курсы.

В качестве примера организуемых конференций привел серию мероприятий, приуроченных к трехлетию ЕУИ. Подчеркнул, что целью работы по Региональной стратегии Института является создание и укрепление потенциала на местах, чтобы совместно с крупнейшими региональными университетами заниматься переподготовкой кадров гражданской службы и их подготовкой к сотрудничеству с ЕС и его государствами-членами. Привлек внимание членов Руководящего совета к тому, что визитной карточкой публикаций Института могут служить недавно выпущенный учебник по эволюции права ЕС на период до 2017 года и регулярные выпуски журнала «Вся Европа».

В последующей **дискуссии** приняли участие: С.Э. Приходько, Ф. Валенсуела, Яап Де Цваан, А.В. Торкунов, И.Д. Иванов, Т. Бертельман, М. де ла Камара, Д. Таршис, А.В. Грушко, А.В. Филиппов, Э. Берг, Ж. Кадэ. Ими были высказаны следующие предложения:

- провести обсуждение всех последующих вопросов в режиме мозговой атаки без принятия на этом заседании каких-либо формальных решений по существу затрагиваемых проблем;
- привлекать большое число высококвалифицированной профессуры из стран ЕС;

- наряду с ней привлекать практикующих юристов из стран ЕС;
- активно подключать профессуру из стран ЕС к участию в региональных мероприятиях;
- уделять растущее внимание региональному компоненту деятельности Европейского учебного института, наращивать работу по реализации Региональной стратегии;
- сделать акцент на формировании в регионах собственного образовательного потенциала, на который можно было бы опереться при реализации Региональной стратегии;
- подумать над целесообразностью создания специальной рабочей группы или комитета Руководящего совета по более активной реализации Региональной стратегии;
- продолжать на постоянной основе практику проведения крупных международных конференций;
- поручить ЕУИ в период испанского председательства в ЕС организовать, помимо других, конференцию по разъяснению последствий вступления в силу Лиссабонского договора с широким привлечением официальных лиц, в том числе из Брюсселя и заинтересованных столиц;
- предложить ему также провести конференцию аналогичного типа по Восточному партнерству;
- набирать в состав слушателей ЕУИ, наряду с государственными служащими, также и людей из бизнеса;
- использовать обучение в Институте представителей бизнеса для обогащения образовательной программы, усиления ее практической ориентированности и создания новых коммуникационных возможностей, реализации принципов государственно-частного партнерства;
- поощрять обучение в ЕУИ представителей бизнеса без ущерба главному предназначению Института заниматься переподготовкой кадров государственных служащих;
- провести специальное обстоятельное обсуждение по вопросу о привлечении на обучение в Европейский учебный институт представителей бизнеса;
- продолжить переговоры с кадровыми службами министерств и ведомств о снижении нагрузки на сотрудников, обучающихся в ЕУИ;

но при этом не допускать, чтобы обучение в ЕУИ шло в ущерб основной работе государственных служащих;

- стажировки за рубежом в большей степени интегрировать в общую магистерскую программу;
- охватить более широкие категории слушателей специальными кратковременными или иными курсами, в том числе
  - на коммерческой основе;
- активнее привлекать к обучению в Европейском учебном институте слушателей из стран ЕС;
- в этих целях адаптировать магистерскую программу ЕУИ к потребностям слушателей из стран ЕС, сделать больший упор на изучение отношений между Россией и ЕС;
- увеличить число специализированных комитетов Руководящего совета и расширить круг их обязанностей.
- обеспечить, чтобы базовые курсы в первом семестре давались, прежде всего, на русском языке, чтобы быть полностью усвоенными слушателями,
- внести вклад в разработку нового базового соглашения Российская Федерация - ЕС, предложив уделить больше внимания сотрудничеству по четвертому общему пространству между ними, создать новые или дополнительные программы предоставления грантов гражданам России для организации стажировок в странах ЕС и граждан стран ЕС для стажировок в России и в еще большей степени включить Россию в программы ЕС по университетским и иным обменам;
- обратиться к ЕС с предложением предусмотреть возможность учебы в Европейском учебном институте для граждан ЕС в рамках существующих или специально созданных программ мобильности;
- принимать какие бы то ни было решения о внесении изменений в деятельность ЕУИ и реализации Стратегии дальнейшего развития Института исходя из тех финансовых возможностей, которыми он в действительности располагает;
- создать рабочую группу по повышению зарплаты персоналу, назначениям и сходным вопросам;
- продумать возможность организации летних языковых курсов для студентов, приезжающих из стран ЕС;

- уделить больше внимания расширению исследовательских программ.

### **Принятые решения:**

1. Создать Временную рабочую группу Руководящего совета по анализу вариантов реализации Стратегии развития Европейского учебного института и их отражения в бюджете Института на 2010 - 2013 годы.
2. Поручить ей заблаговременно подготовить предложения к обсуждению на следующем заседании Руководящего совета.
3. Включить в ее состав Э. Берга, Я. Де Цваана, А. Набокофф, представителя Делегации Европейской Комиссии в России, а равно представителей Администрации и сотрудников Европейского учебного института.
4. Принять к сведению выраженную ими готовность провести свое стартовое заседание в Москве на следующий день в рамках нынешнего заседания Руководящего совета.

**С отчетом по вопросу 1.7. о заседании Рабочей группы по издательской политике и связям с общественностью** выступил М.Л. Энтин. Он предложил утвердить поименный состав группы и предоставить ей статус Комитета Руководящего совета Европейского учебного института по издательской политике и связям с общественностью. На своем первом заседании члены Комитета договорились, что они сосредоточатся исключительно на обсуждении стратегических вопросов деятельности Европейского учебного института, относящихся к ведению Комитета. Было достигнуто общее понимание относительно типа публикаций, которые ЕУИ будет выпускать, формирования портфеля заказов на публикации, поддержки деятельности электронного журнала "Вся Европа", расширения списка сотрудничающих с ним авторов.

Комитет обратился ко всем членам Руководящего совета с предложением писать для журнала, привлекать для него большее число авторов, активнее использовать потенциал журнала для размещения рекламы и информирования общественности о деятельности председательства ЕС и ЕС в целом, а также уделять постоянное внимание популяризации Института. Важным направлением работы Комитета станет углубление сотрудничества и взаимодействия с Делегацией ЕС в России.

**В дискуссии** приняли участие А. В. Торкунов, Я. Де Цваан, М. де ла Камара, А. Набокофф.

**Принятые решения:**

1. Подтвердить создание Комитета Руководящего совета по издательской политике и связям с общественностью.
2. Включить в его состав Герхарда Хафнера, Крассимира Николова, Андрея Загорского и Николая Кавешникова.
3. Просить Герхарда Хафнера выступить по вопросу о деятельности Комитета на следующем заседании Руководящего совета.

**По второму вопросу** выступил М.Л. Энтин. Он акцентировал политическое и организационное значение обсуждения на заседаниях Руководящего совета проблематики сближения России и ЕС. Подчеркнул, что оно многое бы дало для практической работы Европейского учебного института, служило бы для него ориентиром. Одновременно, с учетом особой роли Европейского учебного института в контексте взаимодействия России и ЕС, способствовало бы обогащению партнерских отношений между сторонами. Подводя итог своему выступлению, он предложил почтить память одного из основателей ЕУИ - Марка Уилстеке - присвоив его имя одному из кабинетов в новом здании МГИМО (У), предназначенном для Института.

Предложение было единодушно поддержано. В последовавшей **дискуссии** приняли участие А.В. Торкунов, Ж. Кадэ, Д.И. Иванов, Я. Де Цваан, А. Набокофф, Т.В. Шашихина. В ходе дискуссии было предложено, в том числе:

- посвятить обсуждению политики сближения между Россией и ЕС и роли Европейского учебного института по содействию ее реализации отдельное заседание Руководящего совета, тщательно его продумать, всем членам Совета заранее подготовиться к нему, чтобы получить от такого обсуждения максимальную практическую пользу и отдачу;
- провести такое заседание в расширенном составе, пригласить на него ограниченное число экспертов с обеих сторон;
- рассмотреть на нем, например, такие вопросы, как приграничное сотрудничество или координация интеграционных

процессов в рамках ЕС и таможенного союза между Россией, Казахстаном и Белоруссией;

- посвятить часть следующего заседания Руководящего совета обсуждению одного из ключевых вопросов в отношениях между Россией и ЕС, который будет уточнен между членами Совета в рабочем порядке.

**Принятые решения:**

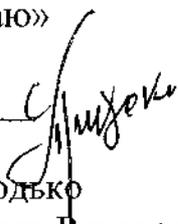
В память об одном из основателей Европейского учебного института -Марке Уилстеке - присвоить его имя одному из кабинетов в новом здании МГИМО (У), предназначенном для Института.

По пункту повестки дня разное.

**Принятые решения:**

Подтвердить, что даты проведения следующего заседания Руководящего совета ЕУИ остаются прежними - 22 апреля 2010 года.

«Утверждаю»



С.Э. Приходько  
Председатель Руководящего  
совета Европейского учебного института