

**ПРОТОКОЛ №8**  
**ЗАСЕДАНИЯ РУКОВОДЯЩЕГО СОВЕТА**  
**ЕВРОПЕЙСКОГО УЧЕБНОГО ИНСТИТУТА**

Москва, 26 февраля 2009 г.

**ПОВЕСТКА ДНЯ**

1. Доклад внешних независимых экспертов о деятельности Европейского учебного института и отчет Администрации о проделанной работе.
2. Стратегия развития ЕУИ на 2010-2012 годы.
3. Разное. Утверждение даты следующего заседания Руководящего совета.

**ПРИСУТСТВОВАЛИ**

**Члены Руководящего совета от Российской Федерации**

<b>Приходько Сергей Эдуардович</b>	Помощник Президента Российской Федерации
<b>Грушко Александр Викторович</b>	Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
<b>Данилова Елена Владимировна</b>	Директор Департамента министерства экономического развития Российской Федерации
<b>Иванов Иван Дмитриевич</b>	Главный научный сотрудник Института Европы РАН, академик РАН
<b>Торкунов Анатолий Васильевич</b>	Ректор МГИМО (У) МИД России, академик РАН
<b>Филиппов Александр Васильевич</b>	Начальник Отдела многостороннего сотрудничества и международных организаций Министерства образования и науки России от имени Директора Департамента международного сотрудничества в образовании и науке Ничкова Владислава Власовича
<b>Энтин Марк Львович</b>	Директор Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России
<b>Шашихина Тамара Викторовна</b>	Заместитель директора Европейского учебного института при МГИМО (У) МИД России

## Члены Руководящего совета от Европейского союза

<b>Берг Эйки</b>	Профессор международных отношений, Кафедра политических наук, Университет г. Тарту
<b>Кадэ Жан</b>	Советник Управления по особо важным делам Счетной палаты Франции в ранге министра
<b>Хафнер Герхард</b>	Профессор международного права, Факультет права, Университет г. Вена
<b>Зегберс Клаус</b>	Директор Центра восточно-европейской политики, профессор Свободного университета г. Берлина
<b>Таршис Даниель</b>	Профессор политических наук, Университет г. Стокгольм
<b>Яап Де Цваан</b>	Директор Голландского Института международных отношений «Клигендаль», г. Гаага
<b>Карлуш Ферреро</b>	Первый секретарь Посольства Португалии в Российской Федерации от имени Посла Португалии в Российской Федерации Мануэль М. Курто

### Наблюдатели:

<b>Франко Марк</b>	Глава Представительства Европейской Комиссии в России
<b>Скарамуццо Никола</b>	куратор проектов Отдела управления программой сотрудничества ЕС-России Представительства Европейской Комиссии в РФ
<b>Вуилстеке Марк</b>	Директор Департамента развития Колледжа Европы г. Брюгге
<b>Набоков Аннушка</b>	Руководитель программы Колледжа Европы г. Брюгге

### Отсутствовали:

<b>Триантафиллу Димитрис</b>	Генеральный директор Международного центра черноморских исследований (ICBSS), Афины
------------------------------	---

### Приглашенные:

<b>Карпухина Елена Алексеевна</b>	Руководитель группы независимых внешних экспертов по обследованию ЕУИ, Проректор Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации
-----------------------------------	--

## **СЛУШАЛИ И ПОСТАНОВИЛИ**

*Приходько С.Э.* – Приветствовал членов Руководящего совета и огласил повестку дня.

### **По первому вопросу**

#### **Слушали:**

*Карпухину Е.А.* – Представила детальный обстоятельный обзор Доклада Группы независимых внешних экспертов о деятельности ЕУИ с момента создания по декабрь 2008 года (MID TERM EVALUATION). Самый общий вывод, сделанный экспертами, – ЕУИ вносит весомый вклад в развитие отношений между Россией и ЕС. На основе достигнутого можно идти дальше: укреплять и развивать потенциал Института.

По результатам опросов, проведенных среди студентов и выпускников, эксперты пришли к заключению о том, что слушатели полностью или в основном удовлетворены процессом обучения и полученными ими знаниями. Вместе с тем они жалуются на слишком большую нагрузку. Объективно им сложно учиться, поскольку занятия проходят в вечернее время после работы каждый день. Но претензии есть и к самим слушателям ЕУИ. Они должны иметь более высокий уровень языковых знаний, что важно учитывать при приеме в Институт. Им следует предоставить больше времени на подготовку к занятиям.

#### **Рекомендации экспертов:**

- ни от чего в имеющихся достижениях и практике работы Института не отказываться. Идти только вперед, творчески используя накопленный опыт, с учетом сформулированных в Докладе рекомендаций;
- создать несколько более комфортные условия для усвоения слушателями учебного материала. Для этого предусмотреть больше свободных дней, проведение интенсивных недельных курсов с отрывом от производства, организацию практикумов, захватывающих субботу и воскресенье;
- продлить программу обучения, предусмотреть возможность введения дополнительного семестра или полусеместра обучения для группы слушателей, которые в этом нуждаются: предусматривать языковые курсы с июня по сентябрь для новых отобранных студентов до начала первого семестра ;
- создать клуб выпускников;
- все изменения вносить очень плавно, системно, поэтапно, разнесено по времени.

*Энтина М.Л.* – Выразил признательность экспертам за высокую оценку работы, проделанной Администрацией, и всего проекта.

*Энтин М.Л. вместе с Карпухиной Е.А.* ответили на многочисленные вопросы членов Руководящего совета.

Дискуссия:

*Иванов И.Д.* – Высказал предложение ввести учебный курс по вопросам лоббирования.

*Жан Кадэ* – Высказал мнение, что вопрос знания языка очень важен, но не является решающим. В институтах ЕС также прибегают к услугам переводчиков и это обычная практика. Принимая во внимание наличие 23 официальных языков ЕС, не представляется возможным отдать предпочтение какому-либо одному языку.

*Грушко А.В.* – Обратил внимание членов Руководящего совета на то, что слишком высокие критерии к языковому отбору слушателей могут отсеять от Института ту часть чиновников, которые заинтересованы и работают по направлению сотрудничества России-ЕС. Высказался за поиск разумного баланса, чтобы не допустить ограничения доступа к учебе в Институте тех, кто должен быть вовлечен в процесс обеспечения партнерских отношений между Россией и ЕС.

*В прениях также приняли участие Эйки Берг, Даниэль Таршис, Клаус Зегберс, Яап Де Цваан, Герхард Хафнер, Марк Вуилстеке, Иванов И.Д., Филиппов А.В., Торкунов А.В.* – Затронули в своих комментариях вопросы повышения эффективности преподавания и создания условий, облегчающих обучение в ЕУИ всех категорий слушателей.

Было, в частности, поддержано мнение о необходимости знания слушателями одного из рабочих языков ЕС, достаточного для того, чтобы читать первоисточники в процессе обучения. Это также поможет им и в подготовке магистерских диссертаций.

*Хафнер Г.*- Поднял вопрос о привлечении большего количества иностранных преподавателей в Европейский учебный институт.

Постановили:

- 1.1. Оценить работу по созданию и обеспечению деятельности Института положительно.
- 1.2. Принять во внимание рекомендации экспертов по совершенствованию работы Института и учесть их в Стратегии развития.

**Внеочередной вопрос:**

*Приходько С.Э.* – Предложил до обсуждения второго вопроса повестки дня (Стратегия развития ЕУИ) решить вопрос о продлении полномочий членов Руководящего совета. Это предложение поддерживается Администрацией ЕУИ и Представительством Европейской Комиссии в Российской Федерации. Обоснование – Стратегия развития ЕУИ будет определять вопросы финансирования и содержание работы на ближайшие годы. За них будет нести ответственность Администрация Института. Тем не менее, важно, чтобы все члены Руководящего совета, которые будут причастны к выработке решений, ощущали за них ответственность, и вносили свой личный вклад в работу по претворению в жизнь Стратегии.

Слушали:

*Марка Франко* – Поддержал предложение. Вместе с тем высказался за включение в Руководящий совет послов стран ЕС представляющих нынешнее и будущее Председательство ЕС на момент следующего заседания Руководящего Совета. Это будет означать, что в следующем заседании Руководящего Совета будут участвовать послы Швеции и Испании. Они заменяют г-на Жана Кадэ и г-на Мануэля М. Курто. Подобное организационное решение, возможно, поможет интенсифицировать участие стран ЕС в деятельности ЕУИ и выдвинуть дополнительные инициативы с их стороны, с учетом общей динамики отношений между Россией и ЕС.

В том, что касается остальных членов Руководящего Совета, их участие в качестве таковых продлевается на следующий трехлетний период с 2009 по 2012гг. при условии их согласия продолжить свою работу.

*Жан Кадэ* – Выразил согласие с необходимостью введения новых членов в Руководящий совет.

*Мануэль М.Курто* – Отсутствовал, однако его согласие было получено заранее.

Постановили:

А. Продлить полномочия Руководящего совета. Утвердить предложения Главы Представительства Европейской Комиссии в России.

**По второму вопросу**

Слушали:

*Энтина М.Л.* – Директор ЕУИ отметил, что рекомендации экспертов вобрали в себя идеи, высказанные всеми, кого опрашивали. В Институте подошли к их анализу исключительно конструктивно. Они были учтены по максимуму при работе над Стратегией, представляемой на рассмотрение Руководящего совета. Некоторые рекомендации Администрация начала претворять в жизнь сразу. Так, уже создана группа, которая будет заниматься созданием клуба выпускников.

Осуществление новшеств, предлагаемых в Стратегии, разнесено по времени до 2013 года с учетом постепенного наращивания объема и качества деятельности Института.

Директор разделил все предложения Стратегии на три группы:

- совершенствование того, что есть сейчас;
- расширение вглубь, связанное с увеличением объема предоставляемых образовательных услуг и повышением их качества;
- расширение вширь – через оказание помощи в создании и деятельности региональных центров преподавания и исследования европейского права и европейской интеграции.

Документ в течение нескольких месяцев разрабатывался вместе с Представительством Европейской Комиссии в РФ и учитывает позиции всех заинтересованных сторон.

Было отмечено, что планирование бюджета, который будет представлен на следующем Руководящем Совете, займет несколько месяцев с того момента, как будет утверждена Стратегия.

Директор предложил последовательное рассмотрение Стратегии.

Выступили:

*Приходько С.Э.* – Подчеркнул важность оперативного принятия Стратегии. Это позволит поднять вопрос о поддержке ЕУИ на очередном Саммите ЕС, который состоится 22 мая в Хабаровске. К Саммиту должен быть подготовлен очень короткий документ с политической оценкой существования Института, подтверждающей правильность решения о его создании и обосновывающий продолжение его совместного финансирования ЕС и Россией на последующий трехлетний период.

В дискуссии - *Приняли участие Приходько С.Э., Энтин М.Л., Марк Франко, Марк Вуилстеке, Жан Кадэ, Эйки Берг, Клаус Зегберс, Даниэль Таршис, Яап Де Цваан, Герхард Хафнер, Торкунов А.В., Иванов И.Д., Филиппов А.В.*

Обсудили и предложили:

- конкретизировать в Стратегии функции Бюро;
- оставить решение, касающееся гибких сроков обучения в Институте, на усмотрение Администрации Института;
- ориентироваться не на увеличение количества слушателей, а на улучшение качества обучения и исследовательской работы;
- предусмотреть в будущем проведение летних курсов, подготовительных курсов, интенсивных недельных курсов, занятий в выходные дни;
- рассматривать региональную стратегию в качестве одного из приоритетных направлений деятельности ЕУИ;
- стремиться к обучению на одном из рабочих языков ЕС;
- диверсифицировать палитру предоставляемых ЕУИ образовательных услуг;
- высказаться за продолжение осуществления совместного проекта Европейской Комиссии и Российской Федерации по обеспечению деятельности Европейского учебного института и довести мнение Руководящего совета до сведения руководства Российской Федерации и ЕС;
- одобрить и утвердить Стратегию развития Института с изменениями и дополнениями, внесенными членами Руководящего совета;

Постановили:

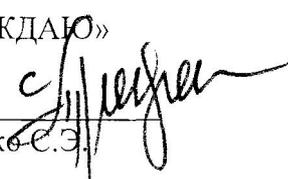
- 2.1. Утвердить предлагаемую Стратегию развития Института на долгосрочный период с изменениями и дополнениями, внесенными членами Руководящего совета и предложенными ими по электронной почте.
- 2.2. Поручить Администрации Института в сотрудничестве с Представительством Европейской Комиссии подготовить проект сметы на 2010-2013 на основе утвержденной Стратегии.
- 2.3. Выступить с официальным предложением о продолжении осуществления совместного проекта Европейской Комиссии и Российской Федерации по обеспечению функционирования ЕУИ.
- 2.4. Поручить Председателю Руководящего совета передать предложение Руководящего совета о продолжении проекта руководству Российской Федерации и Европейского Союза, имея ввиду предстоящий Саммит РФ-ЕС.

По третьему вопросу

Постановили:

- 3.1. Следующее заседание Руководящего Совета провести 2 июля 2009 года.
- 3.2. Посвятить его утверждению бюджета ЕУИ на 2009/2010 учебный год и проекта сметы на 2010-2013 годы, основанного на Стратегии развития ЕУИ 2010-2013.

«УТВЕРЖДАЮ»

  
\_\_\_\_\_  
Приходько С.Э.

Председатель Руководящего совета  
Европейского учебного института  
при МГИМО (У) МИД России